



**СТРАТЕГИЯ ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ
НА ВЕЛИКОТЪРНОВСКИЯ УНИВЕРСИТЕТ
„СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ“
ЗА ПЕРИОДА 2020/2023 г.**

**СТРАТЕГИЯ ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ
НА ВЕЛИКОТЪРНОВСКИЯ УНИВЕРСИТЕТ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ“
ЗА ПЕРИОДА 2020/2023 г.**

Приета с Решение на АС № 1/20.01.2020 г.

Настоящата Стратегия произтича от стратегията за развитие на ВТУ за периода 2017–2025 г. Интернационализацията във висшето образование може да се дефинира като процес на международна интеркултурна интеграция в европейски мащаб на университетските и изследователските центрове с цел подобряване на качеството и разпознаваемостта на образователния и научния продукт. В този смисъл интернационализацията на тези институции е не просто един възможен път, а възможна стратегия за тяхното развитие, която ще им помогне да се превърнат в модерни, конкурентноспособни и добре разпознаваеми висши училища. За разлика от традиционните университети от миналото, които се концентрират единствено върху преподаване и научни изследвания, за днешните университети е необходимо да се стремят да отразяват процесите, които са свързани с новите предизвикателства на Образование 4.0, подчинени на прилагане на дигиталните технологии. Необходимо е интернационализацията да бъде свързана с политиките и практиките, които образователната институция провежда с една конкретна цел: подобряване на качеството на предоставяното висше образование, както и разширяване на достъпа до обучение и промотиране на международно сътрудничество, които водят до подобряване на конкурентоспособността на институцията, насърчаване на знанията, уменията и отношенията и подобряване на международните контакти и увеличение на приходите на институцията.

ВИЗИЯ

ВТУ „Св. св. Кирил и Методий“ да допринесе за изграждането на европейска зона за висше образование, базирано на знанията и уменията чрез:

- качествено обучение и успешна личностна и професионална реализация на своите студенти;
- релевантни научни изследвания и публикации от членовете на академичния състав;
- висока степен на интернационализация на академичната общност и учебното съдържание.

МИСИЯ

- Да предоставя качествено и адекватно на нуждите на бизнеса и съвременното общество образование чрез прилагане на ясно изразен интердисциплинарен подход, иновативни методи на обучение и с фокус към компетентностите на студентите;
- Да създава обучаваща среда за развитие на наука и научно-приложни изследвания, която насърчава креативността и академичния дух;
- Да партнира активно на бизнеса и гражданското общество с цел трансфер на иновации и развитие на социално предприемачество.



**СТРАТЕГИЯ ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ
НА ВЕЛИКОТЪРНОВСКИЯ УНИВЕРСИТЕТ
„СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ“
ЗА ПЕРИОДА 2020/2023 г.**

В този смисъл интернационализацията е управленски подход в образователната сфера, при който дейностите, свързани с международно сътрудничество, не са изолирани в рамките на един отдел и се превръщат в приоритет и част от всички дейности, осъществявани в рамките на висшето училище, а именно – преподаване, учене, научни изследвания, академични проекти, мобилност на учебни програми, студенти, преподаватели и администрация, стажове в чужбина, в индустрията и бизнеса, академично обслужване и създаване на благоприятна мултикултурна среда за развитие, за работа, обучение и общуване. Налице са следните стратегически задачи, свързани с интернационализацията на висшето образование:

- 1. Международна мобилност на студенти и академичен и неакадемичен персонал;**
- 2. Еразъм+ споразумения и стратегически партньорства;**
- 3. Интернационализация „у дома“ и институционален капацитет.**

Стратегическа задача 1.: Международна мобилност на студенти, академичен и неакадемичен персонал

1. Мобилността на студенти и докторанти във висшите училища да е ключова характеристика за участие в *Европейската зона за висше образование*.

2. Мобилността на преподавателския състав с цел преподаване и с цел обучение да се трансформира във форма за интернационализация на висшето образование и да обхваща по-голямата част от академичния състав.

3. Мобилността на неакадемичния персонал с цел обучение и обмяна на опит да е съществена част от процеса на интернационализация на висшето образование, а ролята на неакадемичния персонал да се разширява.

4. Привличането на студенти от чужди държави за преминаване на пълен курс на обучение е важен аспект от интернационализацията на висшето образование. Чуждите студенти в съответните държави да се привличат от упълномощени представители на ВТУ, които предоставят пространна информация за предлаганите образователни програми.

5. ВТУ да сътрудничи активно с българските дипломатически мисии в чужбина, да се стреми да участва в международни изложения в областта на висшето образование с цел популяризиране на университета в чужбина, да се разясняват предимствата на образователните програми на чужд език за обучение в университета.

Краткосрочна мобилност с цел обмен

Изходяща преподавателска мобилност

– Включване в програма Еразъм+ на преподаватели от ВТУ, които не са реализирали мобилност по тази програма.

– Насърчаване участието на преподаватели в проекти, финансирани по европейски програми.



**СТРАТЕГИЯ ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ
НА ВЕЛИКОТЪРНОВСКИЯ УНИВЕРСИТЕТ
„СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ“
ЗА ПЕРИОДА 2020/2023 г.**

– Организация и провеждане на международни конференции, уъркшопове, семинари, съвместни научни и творчески прояви на ниво университет или по факултети с цел установяване на нови контакти и за сътрудничество с бизнеса. Насърчаване участието на преподаватели в международни конференции, симпозиуми и т.н.

– Търсене на партньори за включване в общи научноизследователски проекти.

– Организиране на изложби на разменни начала с партньорски висши учебни заведения по двустранните договори или по Еразъм+. Изложбите могат да са преподавателски, студентски или комбинация от двете.

Входяща преподавателска мобилност

– Привличане на преподаватели от други висши учебни заведения с цел изнасяне на цикъл лекции по определена тематика пред студенти от ВТУ, както и пред студенти по програма Еразъм+.

– Организиране на Еразъм седмици за преподаватели и административен персонал.

– Използване на Еразъм+ практики за организиране на лятна академия по изкуства за преподаватели и студенти.

Изходяща студентска мобилност с цел обучение

– Плавно, но устойчиво увеличаване броя на мобилностите с цел обучение по програма Еразъм+.

Изходяща студентска мобилност с цел практика

– Увеличаване броя на мобилностите с цел практика по програма Еразъм+.

– Продължаване на договорните отношения с Еразъм консорциума за практики АПАО и увеличаване броя на организираните практики.

– Сключване на други договори за провеждане на студентска практика извън програма Еразъм+.

Входяща краткосрочна студентска мобилност с цел обучение и практика

– Увеличаване броя на чуждите студенти по програма Еразъм+.

– Утвърждаване и насърчаване на разработената менторска система във ВТУ за чуждестранните студенти.

– Осигуряване на повече възможности за входящите студенти да провеждат практика във ВТУ, като напр. чуждоезикови центрове, Департамент за чуждоезиково обучение, Еразъм офис, Център за дистанционно обучение и др.

– Създаване на група в социалните мрежи на чуждите студенти по Еразъм+, пребивавали и обучавани на територията на ВТУ.

– Осигуряване на по-добри условия за настаняване и обучение на чуждите студенти по Еразъм+ и увеличаване броя на студентите по обмена на двустранното сътрудничество.

– Организиране на краткосрочни уъркшопове по изкуства за чужди студенти. Покана на чуждестранни преподаватели с цел провеждане на такива на територията на ВТУ.



**СТРАТЕГИЯ ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ
НА ВЕЛИКОТЪРНОВСКИЯ УНИВЕРСИТЕТ
„СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ“
ЗА ПЕРИОДА 2020/2023 г.**

Мобилност на административен персонал

– Увеличаване броя на представителите на административния персонал в рамките на програма Еразъм+ за участие в обученията и международни седмици, организирани от университетите партньори с цел обмяна на опит, подобряване на уменията по чужд език, прилагане на нови методи за работа и др.

Обучение

Чуждоезиково обучение

– Разработване на магистърски програми в дистанционна форма на обучение, в които се преподава на чужд език с цел привличане на чужди студенти по модела на редица университети в Европа.

– Разработването на съвместни междууниверситетски магистърски програми, при завършването на които студентите получават двойни дипломи.

– Осъществяване на контакти с българската диаспора и с българските средни училища в чужбина с цел привличане на студенти от българските общности по света.

– Осъществяването на контакти с българските малцинствени общности в съседни държави и предлагане на възможности за обучение във ВТУ.

– Разработване на съвместни международни магистърски програми по Еразъм+, при които студентите се обучават всеки семестър в различен университет партньор по програмата.

– Разработване на дистанционни квалификационни курсове, преподавани изцяло на чужд език. Сключването на договор за образователен франчайз с чужди университети партньори е също начин за популяризиране на ВТУ с цел привличане на чужди граждани за обучение в университета.

– Работа с посолствата и консулските служби на Република България с цел популяризиране на ВТУ в страните, в които има траен интерес към обучение в университета.

– Организиране на модул по интеркултурна комуникация, както и на езикови курсове на различни нива за представители на администрацията и преподавателския персонал с цел повишаване компетенциите по чужд език и конкурентоспособността им на европейско ниво.

– Продължаване предлагането на обучение по български език като чужд за студенти по Еразъм+.

– Популяризиране на обучението по български език като чужд – Департамент за езиково обучение, катедра „Български език като чужд“. Организиране на обучение на балкански езици и на руски език (езици на част от стратегическите партньори на ВТУ).

– Подпомагане и съхраняване на чуждоезиковото обучение във ВТУ, както и на чуждоезиковите центрове.

– Използване на различни електронни платформи за чуждоезиково обучение, както и за обучение по български език като чужд.

– Осъществяване на контакти с чужди издателства с цел подпомагане на чуждоезиковото обучение във ВТУ.



**СТРАТЕГИЯ ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ
НА ВЕЛИКОТЪРНОВСКИЯ УНИВЕРСИТЕТ
„СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ“
ЗА ПЕРИОДА 2020/2023 г.**

– Включване на материали, свързани с обучението по български език като чужд и с българското културно-историческо наследство, във виртуални библиотеки и световни бази данни.

Програми на английски и руски език и привличане на чужди студенти за пълен цикъл на обучение

– Увеличаване броя на бакалавърските и магистърските програми на английски език в най-търсените области – икономика (особено бизнес администрация), информационни технологии, комуникации и др.

– Организиране на „лятно училище“, в което да се включат представители на различни факултети, за да бъде по-атрактивно за студентите.

– Разработване на бакалавърски и магистърски програми на руски език.

– Прием по спогодби на МОН за обучение на български език.

Изследователска и проектна дейност

– Търсене и намиране на възможности за разработване и включване на ВТУ в различни европейски програми и проекти по програма Еразъм+, както и да се използват различни други възможности.

– Насърчаване и съдействие на студентите за разработване на проекти в областта на младежта и спорта с европейско участие.

– Организиране на международни конференции във ВТУ на ниво катедри, факултети или междуфакултетски/общоуниверситетски конференции.

– Насърчаване на преподаватели от ВТУ да участват в чужди научни конференции в страната и в чужбина, както и публикуване на техни разработки в издания с импакт фактор.

– Разширяване на изследователската дейност по международни проекти.

– Използването на социалните мрежи като средство за връзка с потенциални кандидат-студенти както от България, така и от чужбина.

Стратегическа задача 2.: Еразъм+ споразумения и стратегически партньорства

1. Разширяване на възможностите за развитие на международните връзки на ВТУ посредством реализиране на проектни предложения по различни програми под егидата на програма Еразъм+, за чиято основа служат широката гама подписани и редовно поддържани Еразъм споразумения в и извън рамките на ЕС.

2. Създаване на възможности за позициониране на ВТУ сред водещите европейски университети чрез участие в съвместни научноизследователски и образователни проекти, както и в различни консорциуми, включително и по програмите Европейски университетски мрежи и КА на ЕС.

3. Използване и на други финансови подкрепящи инструменти, освен Еразъм програмите, и активизиране на проектната дейност с цел разширяване на присъствието на ВТУ на международния образователен пазар, включително и чрез „Хоризонт Европа“, EEA and Norway grants, „Америка за България“ и др.



**СТРАТЕГИЯ ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ
НА ВЕЛИКОТЪРНОВСКИЯ УНИВЕРСИТЕТ
„СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ“
ЗА ПЕРИОДА 2020/2023 г.**

4. Предвижда се заедно с разширяване на връзките и сътрудничеството с университети от програмните страни по Еразъм+ активизиране на сътрудничеството с научно-образователни институции в определени региони, с които ВТУ има капацитет да сътрудничи в различни области – от обучението и мултилингвизма до дигитализацията, както и да създава нови програми за съвместно обучение и общи научноизследователски проекти. Трябва да се споменат изрично няколко такива региона:

– Западни Балкани – Северна Македония, Сърбия, Албания, Босна и Херцеговина, Черна гора, с които ВТУ традиционно сътрудничи поради близкото географско разположение и традиционните връзки в образователната и научната сфера. ВТУ работи усилено и по разкриването на свой филиал в Северна Македония.

– Русия, Украйна и Молдова (традиционно дългогодишно сътрудничество с редица университети в тези страни, но акцентът е върху българските общности в Молдова);

– Държави от Каспийско-Черноморския регион, като Азербайджан и Грузия, както и средноазиатски бивши съветски републики, а целта е да се привличат студенти за частичен и пълен курс на обучение, да се разработват съвместни образователни и научни проекти както и да се разработват програми с двойни дипломи;

– Близък изток – сравнително нов регион, към който ВТУ проявява интерес и където има най-задълбочени контакти с университети в Египет и държавата Палестина);

– Далечен изток, вкл. Китай, Виетнам, Япония и Южна Корея – с университети от тези страни ВТУ го свързва ползотворно сътрудничество и пример за това е един от двата института Конфуций в Република България. Във Виетнам има възможност за активизиране на научно-образователното сътрудничество и на базата на многото кадри, завършили своето образование в България и заемащи важни позиции в управлението на страната и в университетите, както и в рамките на виетнамския бизнес.


– Бразилия – най-вече Университетът на Сао Паоло, с който ВТУ има дългогодишно сътрудничество в областта на педагогическите науки и възможности за сътрудничество в нови сфери, включително дигитализацията и мултилингвизма.

5. Търсене на възможности от страна на ВТУ за обучение на хора със статут на бежанци в ЕС, които отговарят на условията за прием във висше учебно заведение, и очаквана подкрепа по линия на международните програми в тази сфера (вкл. и по предложение от Върховния комисариат за бежанците към ООН).

6. Осъществяване на контакт с всички университети, в които се изучават български език и култура и история, с които ВТУ има дългогодишно сътрудничество чрез двустранен обмен, лектори, конференции.

7. Установяване на контакти с българските училища в чужбина с цел привличане на бъдещи студенти и осигуряване на възможности за практика на студенти.

8. Обмен на преподаватели за краткосрочни курсове (в бакалавърски, магистърски, докторски програми) с университетите партньори, различни от гост-лекторите по различните чужди езици.

ОД–ДД–ВТУ–27_1	
СТРАТЕГИЯ ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА ВЕЛИКОТЪРНОВСКИЯ УНИВЕРСИТЕТ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ“ ЗА ПЕРИОДА 2020/2023 г.	

Стратегическа задача 3.: Интернационализация „у дома“ и институционален капацитет

1. Разширяване обхвата на международната разпознаваемост и престижа на ВТУ сред образователните институции в и извън Европейския съюз като съвременен (иновативен) образователен широкоспектърен център.

2. Превръщане на ВТУ в център на българистиката, включително и чрез подкрепа за българските училища в чужбина, активна работа с българската диаспора и обучение в рамките на летния семинар.

3. Усъвършенстване и увеличаване броя на специалностите, в които се обучават чужди студенти.

4. Предлагане на съвременни образователните услуги на чужд език за български и чужди граждани чрез дигитални образователни платформи.

5. Разширяване спектъра на проектната активност с международна насоченост на целия академичен състав – преподаватели, студенти, административен персонал.

6. Организиране на международна седмица на ниво университет, отделни факултети или комбиниране на факултети.

7. Разработване на програма, която да бъде реализирана като лятно училище за Еразъм+ студенти през септември (преди началото на учебната година), като в този случай се изисква такса участие.

8. Увеличаване броя преподавателите и служителите, които владеят английски или някакъв друг чужд език.

9. Осигуряване на възможности за практика на чуждите студенти в Еразъм офиса, както и в други звена на ВТУ.

10. Разработване на съвременна онлайн платформа за дистанционно обучение и информация. Информацията на сайта на ВТУ да се адаптира за чуждите посетители.

11. Поставяне на указателни табели на английски език в кампусите на ВТУ.

12. Осъществяване на сътрудничество с различни организации и институции в България (хотели, културни институции, училища и др.), което да облекчава приема на преподаватели и студенти във финансов аспект, да осигурява педагогическа практика, да помага за обогатяване на културните програми на гостите и др.

**РЕКТОР: (п)
(ПРОФ. Д-Р ХРИСТО БОНДЖОЛОВ**